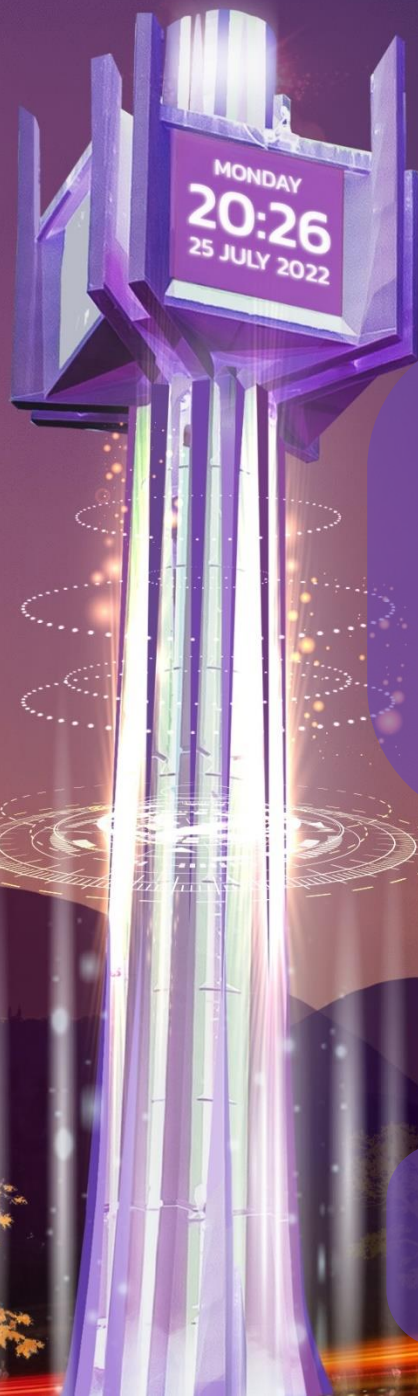




CMU CHIANG MAI
UNIVERSITY

นโยบายเป้าหมายการบริหารงาน ตามวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระยะที่ 13 (พ.ศ. 2566 – 2570)

การสัมมนาเพื่อขับเคลื่อนพันธกิจสากลตามแผนฯ ระยะที่ 13
: 6 มกราคม 2566

ศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์พงษ์รักษ์ ศรีบัณฑิตมงคล
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

กรอบแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระยะที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570)



EXTERNAL FACTORS

- Global Megatrend
- เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.61-80)
- ยุทธศาสตร์แผนอุดมศึกษา 20 ปี (พ.ศ.61-80)
- แผนปฏิรูปประเทศ
- ร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฯ ฉบับที่ 13
- 6 จุดมุ่งเน้น แผน อววน.
- Six Transformations to achieve the Sustainable Development Goals
- Foresight
- Post COVID-19



INTERNAL STRENGTH

- การจัดการศึกษาและพัฒนานักศึกษา
- งานวิจัยนวัตกรรม
- การให้บริการวิชาการและสุขภาพ



STAKEHOLDERS

ความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
กว่า 8,000 ท่าน
จากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง



สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คราวประชุมครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 25
กันยายน 2564 ได้มีมติเห็นชอบแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ระยะที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)





ป ญ ิ ธ า น
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

“...เป็นศูนย์กลางทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง
เพื่ออำนวยความสะดวก
แก่ท้องถิ่นและประเทศชาติโดยส่วนรวม...”

วิสัยทัศน์
แผนฯ 13

มหาวิทยาลัยชั้นนำที่รับผิดชอบต่อสังคม
เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยนวัตกรรม

แต่ละปีมหาวิทยาลัยรับงบประมาณเงินแผ่นดิน

- ★ ต่อปี ประมาณ 5 พันล้านบาท
- ★ ต่อ 20 ปี ประมาณ 95 หมื่นล้านบาท

เมื่อประเทศลงทุน จึงหวังผลเพื่อตอบโจทย์ของประเทศ



สมรรถนะหลัก

การบูรณาการความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาที่หลากหลาย เพื่อสร้างนวัตกรรมสู่ความยั่งยืน
(Integration of Expertise in Various Disciplines to Create Innovation for Sustainability)



วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยชั้นนำที่รับผิดชอบต่อสังคม
เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยนวัตกรรม

(A Leading University Committed to Social Responsibility
for Sustainable Development through Innovation)



พันธกิจ

1. ส่งสอนและอบรมบัณฑิต
2. ส่งสมและประยุกต์ปัญญาความรู้
(วิจัยและนวัตกรรม)
3. บริการทางวิชาการเพื่อตอบแทนบุญคุณ
แผ่นดิน
4. สืบสานวัฒนธรรมล้านนา-ไทย และบำรุงรักษา
สิ่งแวดล้อม

S1 พัฒนากลไก ผลักดันการวิจัยชั้นแนวหน้า และเทคโนโลยีเชิงลึก

S2 สร้างระบบนิเวศที่เอื้อต่อการบูรณาการองค์ความรู้ ในการจัดการศึกษา วิจัย และนวัตกรรม ผ่านการสร้างรูปแบบการทำงานที่เหมาะสม

S3 ส่งเสริมการนำผลงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมที่มีผลกระทบสูง ไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาที่ยั่งยืน

S4 พัฒนากลไก ในการผลักดันการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านการศึกษาเพื่อรองรับทักษะแห่งอนาคต

S5 พัฒนากลไกในการสร้างโอกาสและความเท่าเทียมทางการศึกษาให้คนทุกกลุ่มและทุกช่วงวัย สามารถเข้าถึงการเรียนรู้ระดับมหาวิทยาลัยได้

S6 สร้างรูปแบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

Strategic Objectives

SO1 : สร้างการพัฒนายั่งยืน
ด้านนวัตกรรมเศรษฐกิจ
ฐานชีวภาพ (Biopolis Platform)

SO2 : สร้างการพัฒนายั่งยืน
ด้านนวัตกรรมการแพทย์ สุขภาพและ
การดูแลผู้สูงอายุ
(Medicopolis Platform)

SO3 : สร้างการพัฒนายั่งยืน
ด้านล้านนาสร้างสรรค์
(Creative Lanna Platform)

SO4 : สร้างการพัฒนายั่งยืน
ด้านการจัดการศึกษา
(Education Platform)

SO5 : สร้างการพัฒนายั่งยืน
ด้านการวิจัยและนวัตกรรม
(Research and Innovation Platform)

SO6 : บริหารจัดการองค์กรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
(CMU Excellence Management Platform)



VISION :: วิสัยทัศน์ CMU2026

GOALS 2026
เป้าหมาย 2569





จะบรรลุสิ่งเหล่านี้ได้ จึงต้องปรับปรุงรูปแบบการทำงาน



บริหารงานบุคคล



ระบบ/กระบวนการทำงาน



งบประมาณ



กลไกการขับเคลื่อนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Driving Mechanism)

กลไกการขับเคลื่อนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Driving Mechanism)

Flagships



Strategic Execution Approaches



กลไกการขับเคลื่อนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Driving Mechanism)



หน่วยขับเคลื่อนการดำเนินงานตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives Driving Unit: SODU)



การกำหนดให้บางส่วนงานที่มีความพร้อมทำหน้าที่เป็นหน่วยขับเคลื่อนการดำเนินงานตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ (SODU)



กำหนดเป้าหมายให้หน่วยขับเคลื่อนการดำเนินงานตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์



ทำงาน Platform-based การบูรณาการทำงานกับหน่วยงานข้าม Silo

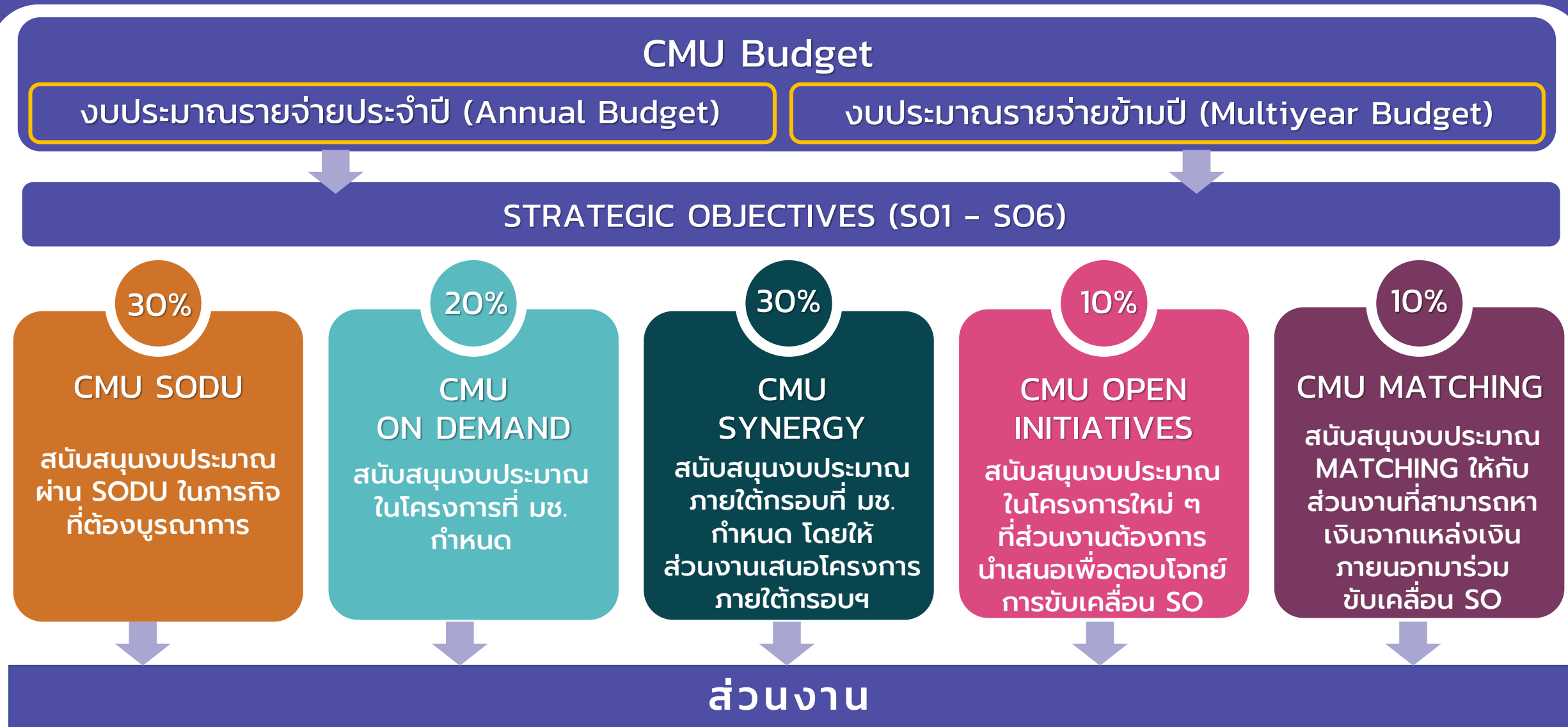


ทรัพยากรและงบประมาณที่เหมาะสมผ่าน SODU



ติดตามผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย

การสนับสนุนงบประมาณและการสร้างความมุ่งมั่น (Budget Allocation and Internal Commitment)



การนำแผนไปสู่ การปฏิบัติและ ผลลัพธ์การดำเนินงาน



SO1 นวัตกรรมเศรษฐกิจฐานชีวภาพ (Biopolis Platform)

FLAGSHIP 1: CMU BCG VALLEY

Key Theme : Mae-Hia Biopolis Valley
ECOSYSTEM

KP1

สร้างนวัตกรรมเกษตรชีวภาพอัจฉริยะ
(Innovative Smart Bio-Agriculture)

KP 1.1 Smart Farming and Precision Agriculture for Sustainable

“Agri Smart Engine for SDGs”
(เกษตรอัจฉริยะอย่างยั่งยืน)

“โสมเขียว ชาเมือง สุสาน”
(ศูนย์เรียนรู้ด้านสมุนไพรล้านนา)

SMART FARM

CLEAN, GREEN, SAFE AGRICULTURAL

KR1: โครงการภายใต้กลยุทธ์ มช. ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ประเทศ (20 โครงการ)
> 20 Smart Bio-Agriculture Projects

KR2: สมาชิกในระบบ CMU BCG (Engagement Members) (100 ราย)
> 100 Engagement Members

KP2

พลิกโฉมนวัตกรรมชีวภาพมูลค่าสูง
(Innovative Bio-Green Transformation)

KP 2.1 Bioactive ingredients

“เกษตร Inno รักษ์โลก”
(นวัตกรรมเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม)

KP 2.2 Functional Food

“ของกิน และ ความงามแห่งโลกอนาคต” (อาหารอาหารเชิงชา และเครื่องสำอาง)

KP 2.3 มาตรฐานการทดสอบสารสกัด / มาตรฐานการสกัดพืชสมุนไพร

I Extract นวัตกรรมสู่ทางรวย

KP 2.4 Bio Packaging

“บรรจุภัณฑ์ มช. เพื่อชาวโลก”
(Biopackaging for all)

BIO GREEN

KR1: โครงการภายใต้กลยุทธ์ มช. ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ประเทศ (30 โครงการ)
> 30 Bio-Green Transformation Projects

KR2: สมาชิกในระบบ CMU BCG (Engagement Members) (100 ราย)
> 100 Engagement Members

KR4: นวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ (40 ผลงาน) > 40 Smart City Products + Services

KP3

สร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ชีวภาพขั้นแนวหน้า
(Innovative Frontier Product)

KP 3.1 Innovative Product for NCDs

No more NCDs

KP 3.2 Innovative Product for Aging

“Better Life for Aging”

KP 3.3 Innovative Product for Immune Boosting

Lanna Ingredient for Immune Boosting

KP 3.4 Innovative Product for Novel Food

Novel Food

KP 3.5 Innovative and Emerging Technology

“Bio Inno SPACE”

KP 3.6 Innovative bioproduct for agricultural health, safety and food quality

Bioscience product

INNOVATION

KR2: สมาชิกในระบบ CMU BCG (Engagement Members) (100 ราย)
> 100 Engagement Members

KR3: ถ่ายทอดเทคโนโลยี (50 เทคโนโลยี)

KR4: นวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ (60 ผลงาน) > 60 BCG Products + Services

KP4

เชื่อมโยงบริการและโครงสร้างพื้นฐานแบบครบวงจร
(Service and Infrastructure Connect)

KP 4.1 Innovative Testbeds and Playground

Future Lab and Maker Space

KP 4.2 Advanced IoT Smart Factory

Food Supplement Smart Factory

KP 4.3 Advanced Laboratory for Standard and Certification

Specific Laboratory Space

KP 4.4 VC and Marketing Connect

Inno Tech to Biz

KP 4.5 การสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการ

NEC Strategic Partnership

SERVICE and CONNECT

High Impact

KR5: ธุรกิจและบริษัทสตาร์ทอัพ HI-tech และ HI-touch (40 บริษัท) > 40 Member BCG Tech Startups

KR6: ชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากมหาวิทยาลัย (80 ชุมชน)

FLAGSHIP 2: Sustainable, Smart Campus

Key Theme : Green Campus / Clean Energy / Zero Waste / Intelligent University
Carbon Neutral

KP5

Carbon Reduction
(Carbon Neutral University / EV Facility Upgrade and Supporting Platform / International Smart City Framework)

KP 5.1 Organization Carbon Footprint Evaluation

จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร
ข้อมูลคาร์บอน
จัดการประเมิน Carbon
Footprint

KP 5.2 Stationary Sources (อาคารบนพื้นที่ 1000)

เปลี่ยนอุปกรณ์ใช้พลังงาน
ไฟฟ้า
ใช้ระบบ CCUS/Clean
Energy, hydrogen

KP 5.3 Mobile Sources (อาคารบนพื้นที่ 1000)

Centralized Car
Sharing/Co-working
Space
จัดการรถสาธารณะ
ตาม
ศูนย์อาหาร Street Food
Hawker Center

KP 5.4 Energy Efficiency (อาคารบนพื้นที่ 1000)

ระบบควบคุมพลังงานอัจฉริยะ
เพื่อประสิทธิภาพพลังงาน
ในอาคาร + Demand
Response
เพื่อประสิทธิภาพการใช้
พลังงาน

KP 5.5 Waste Reduction (อาคารบนพื้นที่ 1000)

แทนที่พลาสติก, Street Furniture
จากพลาสติก
Cold-Mix Concrete, Waste
to Energy Biogas

KP 5.6 Carbon Offset and Sinks (การชดเชยและกักเก็บคาร์บอน)

จัดการคาร์บอนเครดิตเพื่อ
Offset
จัดการคาร์บอนเครดิต
ปลูกป่า

KP 5.7 Education, Research and Outreach

โครงการเพื่อเยาวชน
จากมหาวิทยาลัย
ศูนย์กลางและฝึกอบรมด้าน
คาร์บอน



Quick Win: Carbon Neutral
พื้นที่แม่เหียะ 1,555 ไร่ 100% ในปี 2566

KR7: Carbon Neutral University
70% ในปี 2570
100% ในปี 2575

KP6

Intelligent University
(Expansion CMU Smart City / EV Masterplan / Smart Grid via Blockchain / Technology Upgrade on Core Elements for CMU Facility / Domestic and International Partnership Initiative / Technology Enablers for End-to-End Smart City)

KP 6.1 Data Integration and Analytics

Open Data
Data Exchange / API
Gateway
Central Data
Intelligence Unit
Data Visualization/Analytics Platform

KP 6.2 Strategic Research on Smart City Development

Smart City Platform
enabler
AI/ML/NLP Research

KP 6.3 Public Bridge on SDGs outreach

Participation, Consultation
and Engagement
with community
Tech transfer for
Community

KP 6.4 Expansion CMU Smart City

CMU Mobile Platform
Student Journey
Platform
EV Public Transportation
(EV Bus, EV Van, EV Shuttle)
Personalization Digital
Signage
Intelligent Traffic
Management
Smart Building for
Energy Minimization

KP 6.5 EV Masterplan

EV Charging Facility /
Capacity Planning /
Zoning
EV for Public
Transportation

KP 6.6 Smart Grid via Blockchain

P2P Energy Trading
Platform
Peak Reduction /
Energy Storage

KP 6.7 Technology Upgrade on Core Elements for CMU Facility

CCTV, Smart Parking, Smart Pole, Core Networking System
Data Management, Public Lighting Management, Water Supply
Monitoring and Management System

Quick Win: Carbon Neutral
พื้นที่แม่เหียะ 1,555 ไร่ 100% ในปี 2566

KR6: ชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากมหาวิทยาลัย (80 ชุมชน)

KR7: Carbon Neutral University 70% ในปี 2570
100% ในปี 2575

KR8: พันธมิตรที่ทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดทั้งในและต่างประเทศ (30 ความร่วมมือ) > 20 Domestic and 10 International

UPSTREAM

MIDSTREAM

DOWNSTREAM

Flagship

Key Project

Action Plan

Key Results

ITSC



CMU as Leading University
in Digital Health Startups
in Thailand

KP1 : CMU Health Data Platform

KP2 : Launch CMU Health Tech Incubation Program

KP3 : Launch CMU Health Tech Acceleration Program

สร้าง Pilot database 6 ด้านสำคัญ

สร้าง Data Health Platform

สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมฯ ที่ High Impact ระบบฐานข้อมูลสุขภาพ

บ่มเพาะธุรกิจ (Startups)

โปรแกรม CMU Health Tech Acceleration Program และการ spinoff

- Pilot database (MVP) in Key Area
- CMU Data Platform
- High Impact Research and Innovation projects in 6 areas

- Incubate > 50 Health Tech Startups

- Accelerate > 15 companies
- Spinoff > 2 companies / products

STeP, SMID,
8 คณะ 1 สถาบันวิจัย
ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ



Reservoir of Medical &
Health Innovation
Products

KP4 : CMU Health Innovation Ecosystem

KP5 : CMU Health Tech Hackathon

KP6 : Chiang Mai Medical & Health Innovation Development Program

Market Research / Review Best Practice ระดับโลก

สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการแพทย์และสุขภาพ

สร้างนวัตกรรม Medical & Health (ผลิตภัณฑ์/ กระบวนการ/ บริการ)

สร้าง และต่อยอดให้เกิด Medical & Health Hackathon

ต่อยอดงานวิจัยสู่ผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์และสุขภาพ

ส่งเสริม Innovation Champion ที่มีอยู่เดิม

สร้างนวัตกรรม Medical & Health เพื่อนวัตกรรม

- CMU Innovation Incubate > 5%
- Co-operation Network
- Innovation Infrastructure (ecosystem in health innovation of CMU)
- Innovation Champion products (3 products)
- Innovation TRL 4-7 (20 projects)

- >100 Idea-Concepts
- Innovation TRL 8-9 20 projects

- >100 Products

STeP, SMID,
8 คณะ 1 สถาบันวิจัย
ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ



Establishment of
Chiang Mai Medical & Health
Innovation District

KP7 : Chiang Mai Medical & Health Innovation District # 1

KP8 : Chiang Mai Medical & Health Innovation District # 2

Medical & Health Innovation District ผ่าน Triple Helix

MVP โครงการด้านสุขภาพร่วมกับเอกชน

สร้างระบบเครือข่ายและฐานข้อมูลการบริหารจัดการบริการสุขภาพที่มีการส่งต่อผู้ป่วยไปรักษาต่อเนื่อง

สร้าง Model ศูนย์สุขภาพฯ (ไม่ล้น) แบบ One Stop Service

ให้บริการและสร้างระบบดูแลสุขภาพแบบเชื่อมโยงที่เป็นต้นแบบประเทศในโรคที่สำคัญ

- Health Care System Model
- CMU HID Engaged Members (100 members)
- Innovation Value from Network (SROI)
- Seamless Healthcare System

- Innovation Company (5 companies)
- CMU Comprehensive Health Care Innovation Center (Full operation)
- >200 Engaged Members

Flagship

Key Project

Action Plan

Key Results



**FS1 :
Creative District
Design & Culture**



**FS2 :
Entrepreneurship
Creative Lanna**



**FS3 :
Creative Lanna
Branding**

7 THEME

Wellness / Heritage / Costume / Gastronomy / Art & Craft / Festival / Performing Music & Media

KP1 : Creative Lanna Center

KP2 : Digital Creative Space

KP3 : Physical/ Digital Creative District

KP4 : Creative Design Lab

KP5 : Creative Startup Incubation

KP6 : Creative Innovation Platform

KP7 : Creative Lanna Marketplace

KP8 : Creative Brand Strengthening

KP9 : Creative Enterprise and Venture

KP10 : Creative Lanna Branding Global Extension

Creative District (Develop & Build Up)

Launch in 2566 (On Ground)

Creative Lanna Channel → Knowledge
Launch in 2566 (On Cloud) → E-Commerce

Creative Lanna CO-Communities

CMU Co-creation
(เครือข่ายความร่วมมือส่วนงานใน มช. ในการบูรณาการ
ล้านนาสร้างสรรค์)

**Creative
Entrepreneur**

Idea Generation/Idea Forum

Creative Lanna Cultural
Playground/Learning Space

Lanna Essence /Lanna League

Creative Business Model Mania

• Product Develop/Design

• Build up Idea to Business

Creative Matching Mart : from pilot to Market

Creative Brands

AKC's Sub-Brands (Portfolio Project)

Creative Fundraising & Crowdfunding

Cooperation Project/ Brand Collaboration

7 Space

1,000 engaged staffs & students
100 engaged communities
2,000 Users
SDG11 in Q3 (2567) & Q4 (2570)

14,000 Creative Ideas

2,000 Creative Teams
(incubation programs)

• **1,000 Prototypes** (Products & Services)
• **200 Creative Startups/spin-offs**

100 Commercialized Creative
Projects/Products

10 Awarded Brands

>10 projects

External funded 10 Projects

Market value 1,000 MB

SROI 14,000MB

Flagship	Key Project	Action Plan	Key Results
FS1 : Multidisciplinary Program (MDP) for Future Development	KP1 : Develop CMU Student DNA Blueprint KP2 : Start Curriculum Development for T-shape Skills/Comb-shape Skills KP3 : Encourage Entrepreneurship / Work-Integrated Learning (WIL) Courses / Curricula KP4 : Promote Pi Shaped Curricula / Programs, Campus-Wide CWIE	- การพัฒนา Develop CMU Student DNA Blueprint (สร้างคุณลักษณะของบัณฑิต มข. ที่มีศักยภาพ) - การยกระดับหลักสูตรไปสู่ระดับนานาชาติโดยใช้การรับรองมาตรฐานสากลทางการศึกษา (International Accreditation) - การจัดเตรียม Ecosystem สำหรับพัฒนาหลักสูตร MDPs ระดับบัณฑิตศึกษาในการสร้าง T-shaped และ Pi-shaped skills - การพัฒนาหลักสูตร - การสร้างความร่วมมือทางวิชาการ	- CMU Smart students + entrepreneurial blueprint Courses for MDP for 3rd/4th students available via LE platform - T-shaped skills curricula Numbers of WIL curricula Entrepreneurship curricula - Pi-shaped skills curricula Encouraged/enhanced entrepreneurship curricula - Active WIL, Pi-shaped skills and entrepreneurship education climate
FS2 : Innovative Learning	KP5 : Launch Innovative Learning Platform	- การส่งเสริมการจัดการเรียนรู้แบบใหม่ที่สอดคล้องกับทักษะในศตวรรษที่ 21 - การพัฒนาแพลตฟอร์ม CMU OBE เพื่อบริหารการเรียนรู้ที่เน้นสมรรถนะเป็นสำคัญ - การส่งเสริมการจัดตั้งและดำเนินการของกลุ่มวิจัยและนวัตกรรมการเรียนรู้	Existing of - กรอบสมรรถนะการสอน - หลักสูตรที่ขับเคลื่อนด้วยสมรรถนะผู้เรียน - มีกลไกขับเคลื่อนการฝึกเป็นผู้ประกอบการ - อาจารย์ที่เลือกใช้ผลสมรรถนะการสอนประกอบการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ - หลักสูตรที่บูรณาการ Future Skillset เข้าสู่ระบบติดตามสมรรถนะผู้เรียน - อาจารย์กลุ่ม Early Majority ที่พัฒนาตนตามกรอบสมรรถนะการสอน - ผู้เรียนที่เทียบโอนสมรรถนะจากประสบการณ์ และผลงานเพื่อให้ได้ปริญญา/คุณวุฒิ
FS3 : Inclusive Education	KP6 : Strengthen and Promote Lifelong Learning and Education for all People	- การส่งเสริมการจัดการเรียนรู้แบบใหม่ที่สอดคล้องกับทักษะในศตวรรษที่ 21 - การพัฒนาแพลตฟอร์ม CMU OBE เพื่อบริหารการเรียนรู้ที่เน้นสมรรถนะเป็นสำคัญ - การส่งเสริมการจัดตั้งและดำเนินการของกลุ่มวิจัยและนวัตกรรมการเรียนรู้	500 new courses and 50% of public course are accessible from anywhere/times - Existing of 2-3 High impact projects on health, aging group, social enterprise - Existing of 5-10 published papers on Quality Education
FS4 : Data & Demand Driven	KP7 : Launch Customized Brain Power Marketplace (CBPM) Initiatives within CMU KP8 : Start CBPM with Key Partners KP9 : Expand CBPM Partnerships KP10 : Initiative Education Backup	Customized Brain-Power Marketplace (CBMP)	- Existing of 2-5 Faculties participate with the project - Existing of Regional: 5-10 industries/firms as key partners - Existing of Country-wide: 20-30 industries/firms as key partners

Flagship

Key Project

Action Plan

Key Results

Flagship 1:
Frontier ResearchFlagship 2:
Deep and Appropriate TechFlagship 3:
High Impact ResearchFlagship 4:
Brain Power
and ManpowerFlagship 5:
Global PartnershipFlagship 6:
Open InnovationFlagship 7:
Research
and IP Utilization

KP1: การพัฒนากลุ่มวิจัย
KP2: การพัฒนางานวิจัยมุ่งเป้า
KP3: การพัฒนางานวิจัยต่อยอด
KP4: การพัฒนาระบบนิเวศวิจัย
KP5: ยกระดับเทคโนโลยีเชิงลึก
สู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์

KP6: การพัฒนาระบบและกลไก
การพัฒนากำลังคน

KP7: การส่งเสริมบันทึกความเข้าใจศักยภาพสูง
กับองค์กรนานาชาติ
KP8: การสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรระดับ
โลกรายใหม่โดยวิธีการเชิงรุก

KP9: มช. เชื่อมโยงโลกาภิวัตน์สร้าง
นวัตกรรมแบบเปิด
KP10: กลไกส่งเสริมผลักดันนวัตกรรม
แบบเปิด

KP11: การบริหารจัดการทรัพย์สินทาง
ปัญญาเชิงรุก
KP12: ผลักดันงานวิจัยเพื่อการใช้ประโยชน์
เชิงพาณิชย์และกระตุ้นเศรษฐกิจฐานราก
KP13: มหาวิทยาลัยแห่งการเป็นผู้ประกอบการ

- พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศและหน่วยวิจัยที่มีศักยภาพสูง
- ส่งเสริมงานวิจัยแบบมุ่งเป้า (Targeted Research)
- สนับสนุนผลงานวิจัยต่อยอด (Translational Research)
- พัฒนากลุ่มวิจัยเพื่อรองรับการบูรณาการจากแหล่งทุนภายนอก
- การบ่มเพาะเทคโนโลยีเชิงลึกในระยะเริ่มต้นเพื่อการยกระดับสู่เทคโนโลยีมูลค่าสูง
- การแปลงงานวิจัยสู่เทคโนโลยี
- การทดสอบตลาดเพื่อส่งเสริมการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์
- สร้างเครือข่ายนักวิจัยผลกระทบสูงของ มช. กับ ผู้ใช้ประโยชน์และแหล่งทุน
- สนับสนุนครุภัณฑ์วิจัยเพื่อส่งเสริมงานวิจัย
- พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่เกิดจากงานวิจัย
- การต่อยอดเทคโนโลยีสู่ความเป็นนวัตกรรมที่โดดเด่น
- พัฒนาแพลตฟอร์มระบบนิเวศวิจัย
- สร้างห้องทดลองงานวิจัยผลกระทบสูงทางสังคม

- พัฒนางานวิจัยที่มีผลกระทบสูง
- สนับสนุนภาคีเครือข่ายชั้นนำของโลก

- ทุน Graduate Students (ระดับปริญญาโท)
- ทุน Graduate Students (ระดับปริญญาเอก)
- ทุนนักวิจัยระดับหลังปริญญาโทที่มีทักษะสูง
- ทุนนักวิจัยระดับหลังปริญญาเอกที่มีทักษะสูง
- ทุนพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่
- ทุนพัฒนานักวิจัยรุ่นกลาง
- ทุนสนับสนุนการเพิ่มศักยภาพศาสตราจารย์วิจัยดีเด่น

- หนึ่งคณะ หนึ่งโครงการต่อยอดความร่วมมือขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่เวทีโลก
- ริเริ่มเชื่อมโยงโครงการความร่วมมือ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ วิจัย และพัฒนาร่วม
- ขับเคลื่อนความร่วมมือสู่การร่วมทุนเพื่อการวิจัยพัฒนา และสร้างนวัตกรรม
- มุ่งเป้าสร้างเครือข่ายจากบุคคลสู่ความร่วมมือระดับโลก
- ต่อยอดความร่วมมือระดับโลก เสริมความเข้มแข็งของเครือข่ายวิจัย และสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืน

- การสร้างฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนานวัตกรรมแบบเปิดในอนาคต
- จัดคูนักวิจัยเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการแบบเปิด
- ผลักดันการสร้างนวัตกรรมแบบเปิด

- ส่งเสริมการยื่นจดความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อเพิ่มจำนวนเทคโนโลยีพร้อมใช้
- การวิเคราะห์แผนที่สิทธิบัตรเพื่อสร้างงานวิจัยใหม่ที่มีศักยภาพในการยื่นขอรับการจดสิทธิบัตร
- ให้คำปรึกษาและคัดกรองปัญหาด้านการจัดการสิทธิบัตร
- การถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน
- การรับชื้องานวิจัยพร้อมขาย
- การถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของเอกชน
- การพัฒนานวัตกรรมเพื่อการสร้างนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ
- การเรียนรู้เพื่อสร้างความเป็นผู้ประกอบการในนักศึกษา
- การเรียนรู้เพื่อทดสอบความเป็นผู้ประกอบการและการทดลองดำเนินธุรกิจ
- การบ่มเพาะธุรกิจจากมหาวิทยาลัย

- องค์ความรู้ใหม่
- ผลงานตีพิมพ์
- การอ้างอิงต่อผลงานตีพิมพ์
- ต้นแบบ เทคโนโลยี กระบวนการใหม่ (TRL 1-3 และ TRL 4 ขึ้นไป)
- ยกระดับ Time Higher Education Impact Ranking
- ยกระดับ QS World Ranking by Subject
- ผลงานวิจัยต่อยอดเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม
- บัณฑิตที่มีคุณภาพตรงตลาดแรงงาน
- ชุมชนได้รับประโยชน์จากงานวิจัย
- มูลค่าผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคม

- นวัตกรรมทางสังคม
- หลักสูตรใหม่
- ผลงานวิจัยเพื่อ SDGs Goal
- ทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก
- พัฒนากำลังคนสมรรถนะสูงทุกระดับ
- เทคโนโลยีเชิงลึกที่พัฒนาต่อยอด
- ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและมาตรการ

พัฒนากำลังคนสมรรถนะสูงทุกระดับตามเส้นทางอาชีพ

- นักศึกษาระดับปริญญาโท ปริญญาเอก
- นักวิจัยระดับหลังปริญญาโท หลังปริญญาเอก
- นักวิจัยรุ่นใหม่ นักวิจัยรุ่นกลาง นักวิจัยอาวุโส

การยกระดับความร่วมมือสู่ความเป็นเลิศในระดับสากล

- ข้อตกลงความเข้าใจศักยภาพสูงที่สามารถเกิดกิจกรรมต่อยอด
- โครงการริเริ่มเพื่อต่อยอดความร่วมมือกับหน่วยงานชั้นนำของโลก
- โครงการความร่วมมือผลกระทบสูงกับมหาวิทยาลัยคู่ความร่วมมือ

การสร้างโอกาสความร่วมมือใหม่เพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศในระดับสากล

- ความร่วมมือใหม่ในระดับสากล ที่มีผลงานในระดับ Top50 ของโลก
- โครงการความร่วมมือระดับโลกที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก

ข้อมูลความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในรูปแบบนวัตกรรมแบบเปิด

- รายชื่องานวิจัย เทคโนโลยี ที่มีความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ
- รายชื่อนักวิจัยภายนอกที่มีความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ทั้งในและต่างประเทศ

ความร่วมมือในรูปแบบนวัตกรรมแบบเปิด

- ข้อเสนอโครงการที่ร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในรูปแบบนวัตกรรมแบบเปิด
- โครงการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในรูปแบบนวัตกรรมแบบเปิด

บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเต็มรูปแบบ

- ผลงานวิจัย เทคโนโลยีที่ได้รับการยื่นจดทะเบียนความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา
- รายงานวิเคราะห์ข้อมูลของเทคโนโลยีโดยใช้งานข้อมูลสิทธิบัตร
- พัฒนากำลังคนเพื่อมุ่งสร้างนวัตกรรมต่อยอดสู่ธุรกิจ
- พัฒนากำลังคนด้านนวัตกรรม (Innovator, Innovation Manager, Train the Trainer)
- หลักสูตรการเรียนการสอน การเรียนรู้และลงมือปฏิบัติ
- ธุรกิจและบริษัทสตาร์ทอัพจากมหาวิทยาลัย ทั้ง HI-tech และ HI-touch

Flagship

Key Project

Action Plan

Key Results (2570)

FS1 Agile & Resilient Organization

KP1 : Review & Re-profile University's Organization

KP2 : Strategic Driving Mechanism

KP3 : Regulation Reform & Sandbox

KP4 : Lean & Agile Transformation

KP5 : Initiatives

KP6 : Sandbox

- การปรับบทบาทหน้าที่และโครงสร้างหน่วยงาน
- การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์
- การปฏิรูปกฎระเบียบให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและการทดลองระบบการดำเนินการใหม่
- การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงานขององค์กรให้เป็นการทำงานแบบ Lean และ Agile

- KR1** : หน่วยงานที่ได้รับการ Re-profile ตามนโยบาย 100% (2568)
KP2 : หน่วยงานที่ได้รับการ Re-profile เพื่อเพิ่มศักยภาพ 100% (2570)
KR3 : ความสำเร็จของโครงการที่เกิดจากกลไกการขับเคลื่อนเชิงกลยุทธ์ >80%
KR4 : กฎระเบียบที่ส่งผลให้เกิดความคล่องตัวในการทำงานได้รับการปรับปรุง 25 ฉบับ
KR5 : จำนวน Sandbox ที่ได้มีการทดลองดำเนินการ 15 sandbox
KR6 : ร้อยละของ Sandbox ที่ Effective >80%
KR7 : จำนวนความร่วมมือที่ก่อให้เกิดผลลัพธ์ (Co-creation) ตามเป้าหมาย > 45 ครั้ง
KR8 : จำนวนบุคลากรที่มี mindset การทำงานแบบ Lean & Agile 6,000 คน
KR9 : จำนวนหน่วยงานที่มีการดำเนินงานด้วยหลักการ Lean & Agile 63 หน่วยงาน
KR10 : การสำรวจความคล่องตัวขององค์กร (Agility) ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย อยู่ในระดับ Culturally agile

FS2 Learning & Innovative Workforce with Growth Mindset

KP7 : Brain Power Project

KP8 : CMU Academy

KP9 : CMU Human Capital Excellence Center

- การพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่งงาน สายปฏิบัติการ สายวิชาการ และสายบริหาร
- การพัฒนาระบบการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (CMU IDP & Assessment) เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์
- การพัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้แบบออนไลน์ สำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- การเตรียมความพร้อมกำลังคนที่มีสมรรถนะสูงตามความต้องการ สำนักงานมหาวิทยาลัย
- การวิจัยด้านทุนมนุษย์

- KR11** : ความสำเร็จในการพัฒนารอบสมรรถนะประจำตำแหน่ง
KR12 : จำนวนบุคลากรได้รับการพัฒนาตามสมรรถนะทั้งหมด ร้อยละ 30 ในปี 2569
KR13 : จำนวนชุดวิชาการเรียนรู้แบบออนไลน์หรือแบบผสม (Hybrid) จำนวน 72 หลักสูตร ภายในปี 2569
KR14 : งานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านทุนมนุษย์ 2 เรื่อง
KR15 : ทีมที่ปรึกษาให้บริการวิชาการด้านทุนมนุษย์ อย่างน้อย 1 ทีม
KR16 : ศูนย์บริการวิชาการด้านทุนมนุษย์ที่สร้างรายได้

FS3 Intelligence Organization with Data Driven Management

KP10 : Digital Infrastructure

KP11 : Private cloud

KP12 : Cyber security

KP13 : Open access (Data integration)

KP14 : Synergy Project (ERP for Education) / MIS

KP15 : Data-Driven Organization

KP16 : Digital service

KP17 : Digital Learning Platform

KP18 : CMU Employee Digital Journey

KP19 : Smart Student Support

- ยุทธศาสตร์การทำงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือสำคัญ สนับสนุนภารกิจและยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ
- Re-profile Digital Process (KP16, KP18)
- Single Student Digital Platform (KP17)
- Smart Student Support (KP19)
- ยุทธศาสตร์โครงสร้างพื้นฐานทางด้านดิจิทัล รวมถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
- ขยายเครือข่าย Wifi
 - Cyber Security
 - Hybrid cloud
- พัฒนาทักษะดิจิทัล สำหรับยกระดับการทำงานของบุคลากร
- การทำงานร่วมกัน สร้างวัฒนธรรม ในองค์กร
- พัฒนาการดำเนินงาน
 - Open data (KP13)
 - สร้างความสามารถและวัฒนธรรมการใช้ประโยชน์จากข้อมูล

- KR17** : จำนวนระบบที่ได้รับการพัฒนาปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ รวมถึงความพึงพอใจในผลลัพธ์การทำงาน
KR18 : ผลลัพธ์ด้านการเรียนรู้ที่เกิดจากการใช้ Digital Platform
KR19 : ได้รับการรับรองมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security)
KR20: Availability และความพึงพอใจต่อระบบเครือข่ายและระบบโครงสร้างพื้นฐาน
KR21: จำนวนชุดข้อมูลที่ได้มีการพัฒนาขึ้นและร้อยละการนำไปใช้ประโยชน์
KR22: ระดับทักษะทางด้านดิจิทัลของบุคลากร

PM 2.5 AND OTHER POLLUTANTS RELATED NCDS FROM FIELD-TO-CELL-TO-BEDSIDE (FCB)

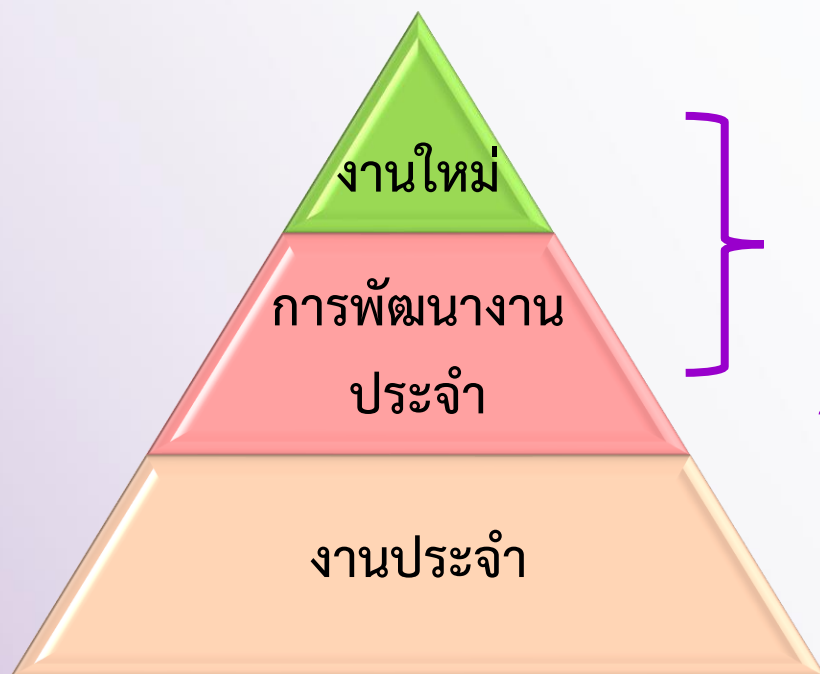
ORA SE IMO

Key Project	Action Plan	Key Results
KP1 : แพลตฟอร์มทำงานร่วมกับชุมชนเพื่อแก้ปัญหา PM2.5 และสารมลพิษอื่น ๆ	ทุนส่งเสริมงานวิจัยแบบมุ่งเป้า เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนแก้ปัญหา PM2.5	แผนแก้ปัญหา PM2.5 และมลพิษอื่นๆ ที่ยั่งยืน เทคโนโลยีและนวัตกรรม ป้องกันผลกระทบ การฟื้นฟูป่า แก้ปัญหาไฟป่า ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน จำนวนห้องเรียนสังคม นโยบายดูแลสุขภาพ
KP2 : พัฒนาระบบตรวจ PM2.5 มีการเก็บ วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ Data Science, AI และ Data Analytics	ทุนส่งเสริมงานวิจัยแบบมุ่งเป้าพัฒนาระบบตรวจ PM2.5 และมลพิษ/เชื้อโรค อื่นๆ ผ่านกลไกการเก็บ วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ Data Science, AI & Data Analytics	งานวิจัย เทคโนโลยี นวัตกรรมขั้นแนวหน้า เพื่อตรวจติดตามความสมบูรณ์ ทางนิเวศวิทยาและสิ่งแวดล้อมในการปลูกพืชเศรษฐกิจ พัฒนาระบบเฝ้าระวัง ระบบป้องกันมลพิษจากระบบตรวจติดตามมลพิษ
KP3 : แพลตฟอร์มครบวงจร Biorefinery-PM2.5-NCDS เพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการและต่อยอดสู่การใช้ประโยชน์ทาง เศรษฐกิจ	ทุนส่งเสริมการสร้างแพลตฟอร์มครบวงจรเกี่ยวกับ Biorefinery-PM2.5-NCDS เพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการและสามารถต่อยอดสู่การใช้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	แผนการพัฒนางานวิจัยด้านยาและอาหารที่มีความยั่งยืนสำหรับ Biorefinery -PM2.5-NCDS
KP4 : ส่งเสริมการพัฒนาดันแบบการเกษตรอัจฉริยะและ ยั่งยืนในพื้นที่สูงเพื่อการเกษตรที่มีมูลค่าสูง	ทุนส่งเสริมงานวิจัยแบบมุ่งเป้าเพื่อพัฒนาดันแบบการเกษตรอัจฉริยะและยั่งยืน ในพื้นที่สูงเพื่อการเกษตรที่มีมูลค่าสูง	การเกษตรอัจฉริยะที่มีความยั่งยืนบนพื้นที่สูง นำไปสู่การเกษตรมูลค่าสูง ทดแทนพืชเชิงเดี่ยว ที่เป็นสาเหตุ PM2.5 และมลพิษอื่นๆ ผลิตภัณฑ์อาหาร และยามูลค่าสูงจากพืชและสัตว์เศรษฐกิจพื้นที่สูง
KP5 : พัฒนาการสกัดและทำบริสุทธิ์ระดับขยายขนาดการผลิต สารออกฤทธิ์ทางชีวภาพเพื่อป้องกัน NCDs	ทุนส่งเสริมงานวิจัยแบบมุ่งเป้า เพื่อการสกัดและทำบริสุทธิ์ระดับขยายขนาด ผลิตสารออกฤทธิ์ทางชีวภาพ ป้องกัน NCD โดยใช้เทคโนโลยีและวิศวกรรมสี	อาหารเชิงฟังก์ชัน อาหารป้องกันโรค จากส่วนผสมออกฤทธิ์ชีวภาพด้วย เทคโนโลยีสีเขียว ระบบปรีนที่อาหารและวัสดุชีวภาพ 3 มิติอัตโนมัติ เพื่อ อาหารและยาส่วนบุคคลเพื่อป้องกัน/ต้าน NCDs
KP6 : พัฒนาส่วนผสมเชิงฟังก์ชัน อาหารสุขภาพ อาหารใหม่ และโภชนเภสัชจากสารออกฤทธิ์เพื่อป้องกัน NCDs	ทุนส่งเสริมงานวิจัยแบบมุ่งเป้า เพื่อพัฒนาส่วนผสมเชิงฟังก์ชัน อาหารสุขภาพ อาหารใหม่และโภชนเภสัชจากสารออกฤทธิ์เพื่อป้องกัน NCDs โดยใช้เทคโนโลยี สีเขียว	ส่วนผสมและอาหารเชิงฟังก์ชันอาหารล้ำสมัยและอาหารป้องกันโรคเพื่อ ชื่นทะเลเบียน อย. ผลิตภัณฑ์อาหารและการแพทย์
KP7 : แพลตฟอร์มพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีเพื่องาน วิจัยมุ่งเป้า PM2.5-NCDS	ทุนส่งเสริมงานวิจัยแบบมุ่งเป้า เพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มความรู้และเทคโนโลยี เช่น การแพทย์, อาหารฟังก์ชัน, สารออกฤทธิ์ชีวภาพ & โภชนเภสัช, โอมิคส์, พลาสมา, ชาดิพันธุวิทยา, วัสดุชีวภาพ, เครื่องมือแพทย์ และชุดตรวจวินิจฉัย	งานวิจัยขั้นแนวหน้าและนวัตกรรมด้านการแพทย์อาหารฟังก์ชัน, สารออก ฤทธิ์ชีวภาพ & โภชนเภสัช, โอมิคส์, พลาสมา, ชาดิพันธุวิทยา, วัสดุชีวภาพ, นวัตกรรมอุปกรณ์/เครื่องมือแพทย์ และชุดตรวจวินิจฉัย
KP8 : โปรแกรมสนับสนุนเทคโนโลยีทันสมัยเพื่อศึกษาพยาธิ สรีรวิทยาของ PM2.5 และมลพิษอื่น ๆ ที่ก่อให้เกิดโรค NCDs	ทุนส่งเสริมงานวิจัยแบบมุ่งเป้า เพื่อพัฒนาโปรแกรมสนับสนุนเทคโนโลยีทันสมัยเพื่อศึกษาพยาธิสรีรวิทยาของ PM2.5 และมลพิษอื่นๆ ที่ก่อให้เกิดโรค NCDs	งานวิจัยขั้นแนวหน้าและพัฒนาเพื่อการนำไปใช้ ในการแก้ปัญหา PM2.5 และมลพิษอื่นที่เกี่ยวข้องกับ NCDs
KP9 : ส่งเสริมการวินิจฉัย การป้องกัน ข้อควรระวัง และการรักษา โรคที่เกิดจาก PM2.5 และมลพิษอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ NCDs	ทุนส่งเสริมงานวิจัยแบบมุ่งเป้า เพื่อการวินิจฉัย การป้องกัน ข้อควรระวังและ การรักษาโรคที่เกิดจาก PM2.5 และมลพิษอื่น ที่เกี่ยวกับ NCDs	แผนส่งเสริมสุขภาพ คุณภาพชีวิตผู้ป่วย NCDs จาก PM2.5 และมลพิษอื่น งานวิจัยและพัฒนาด้านการแพทย์ที่ทันสมัย เช่น Respiratory disease, Cancer, Cardiovascular Disease, Metabolic Syndrome, Neurodegenerative disorder, Omics เป็นต้น



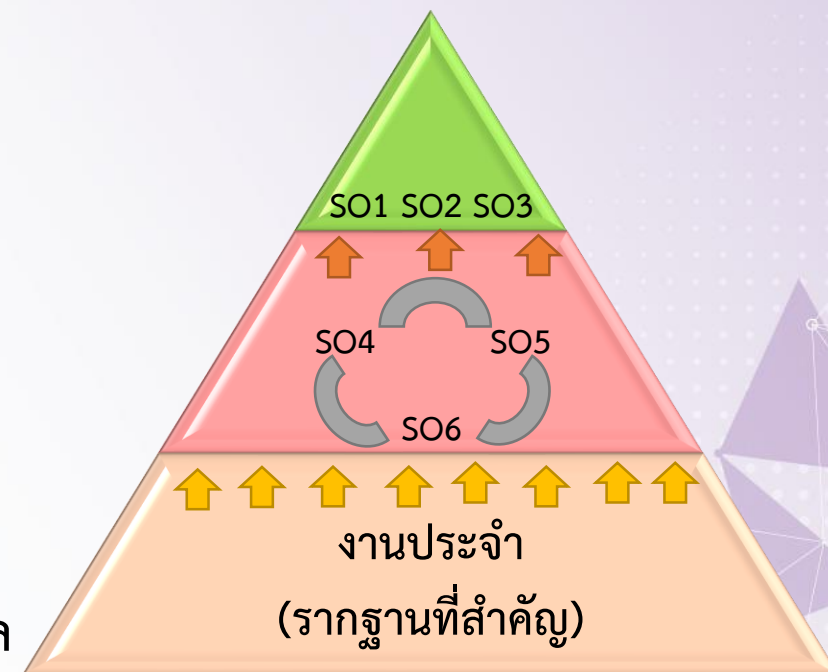
การขับเคลื่อนแผนฯ 13

ประเภทของงานในองค์กร



แผนกลยุทธ์
(แผนกลยุทธ์ที่ดี ควรส่งผลให้
องค์กรเกิดการเปลี่ยนแปลง)

แผนงานประจำ
(เราจะเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
ของงานประจำได้อย่างไร ??)



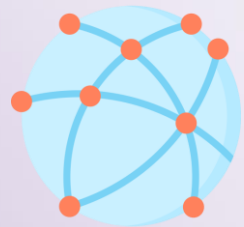
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ปี 2569





**Successful Collaboration between
CMU and Global Partnerships for Education
Research and Innovation Development**



**International Outlook
for CMU Research and Innovation**



ผลงานจากการรวมพลังขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ภายใน 4 ปี (พ.ศ. 2566-2569)

1



เกิดหลักสูตรที่มีการปรับเปลี่ยน
ระบบการศึกษาแบบใหม่
(New Educational System)
มากกว่า 30 หลักสูตร

2



สร้างผลงานนวัตกรรม
ผลิตภัณฑ์และบริการ
มากกว่า 300 ผลงาน

3



สนับสนุนให้เกิดการ
จัดการทรัพยากรทางปัญญา
มากกว่า 1,160 ผลงาน

4



เกิดการถ่ายทอดเทคโนโลยี
มากกว่า 120 เทคโนโลยี

5



งานวิจัยขั้นแนวหน้าและงานวิจัย
เชิงลึก ได้รับการบ่มเพาะ
มากกว่า 30 ผลงาน

6



นักวิจัยในมหาวิทยาลัย
เข้าสู่ระบบนวัตกรรมแบบเปิด
มากกว่า 1,000 คน

7



สนับสนุนให้เกิดการตั้งธุรกิจ
และบริษัทสตาร์ทอัพทาง
HI-tech และ HI-touch
มากกว่า 165 บริษัท

8



สนับสนุนให้เกิดโครงการภายใต้
แผนกลยุทธ์ มช.
ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ประเทศ
มากกว่า 615 โครงการ

9



สร้างพันธมิตรที่ทำงานร่วมกัน
อย่างใกล้ชิดทั้งใน
และต่างประเทศ
มากกว่า 60 ความร่วมมือ

10



มีสมาชิกในระบบ CMU BCG,
ยานนวัตกรรมทางการแพทย์
และยานล้ำนาสร้างสรรค์
มากกว่า 1,000 ราย

11



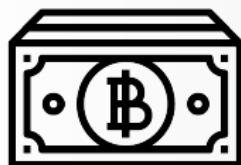
มีชุมชนได้รับประโยชน์
จากมหาวิทยาลัย
มากกว่า 400 ชุมชน

12



บุคลากร มช. ได้รับการพัฒนา
ทักษะสู่การเป็น High
Performance Workforce
มากกว่า 3,000 คน

13



ในปี 2569 งบประมาณรวม
ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่เพิ่มขึ้นเป็น
มากกว่า 22,000 ล้านบาท

(เพิ่มขึ้นจากฐานงบประมาณรวม 18,500 ล้านบาท ในปี 2565)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมหาวิทยาลัยที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ภายในระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ. 2566–2569) ของการบริหารมหาวิทยาลัย

มช. พัฒนาระบบพลังงานอัจฉริยะบนเทคโนโลยี Blockchain	มช. เป็นผู้นำในด้าน Smart Bio-agriculture และเป็นต้นแบบในการขับเคลื่อน BCG ของประเทศ	มช. เป็นจุดหมายปลายทางของสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีชีวภาพและการแพทย์ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	มช. เป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม (Innovation University) ที่ขับเคลื่อนด้วยแนวคิดนวัตกรรมแบบเปิด (Open Innovation)
มช. เป็น First Mover ในการพัฒนาเทคโนโลยีและสตาร์ทอัพด้าน Digital Health	มช. เดินหน้าเข้าสู่การวิจัยพัฒนาและการต่อยอดสู่อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า Electric Vehicle (EV)	ระบบเมืองอัจฉริยะของ มช. ได้รับการขยายผลไปทั่วประเทศ และเริ่มเชื่อมโยงสู่ระดับนานาชาติ	มช. พิสูจน์ให้เห็นถึงการปรับเปลี่ยนสู่ระบบการศึกษา แบบใหม่ (New Educational System) ที่ตอบสนองต่อการพัฒนาทักษะแห่งอนาคตตามความต้องการของผู้เรียนและผู้ใช้บัณฑิต
มช. ประกาศตัวเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการสร้างผู้ประกอบการสตาร์ทอัพที่สมบูรณ์พร้อมที่สุดในประเทศ	มช. ผลักดันให้เกิดย่านนวัตกรรมทางการแพทย์และสุขภาพของเชียงใหม่	มช. ผลักดันให้เกิดย่านล้านนาสร้างสรรค์บนฐานดิจิทัลในจังหวัดเชียงใหม่	มช. เป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Intelligence University) ที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน
มช. Kick-off ระบบการ สนับสนุนการวิจัยขั้นแนวหน้าและงานวิจัยเชิงลึกแบบครบวงจร	มช. บัณฑิต Creative Startup ให้เกิดเป็นรูปธรรม พร้อมแบรนด์ล้านนาสร้างสรรค์ที่สร้างการรับรู้ในวงกว้าง	มช. มีพันธมิตรในต่างประเทศที่ทำงานร่วมกันอย่างแน่นแฟ้นและเริ่มมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ในระดับสากล	คน มช. มีทัศนคติแห่งการเติบโต (Growth Mindset) และมีการพัฒนาทักษะสู่การเป็น High Performance Workforce
มช. เป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยการใช้ข้อมูล (Data Driven Enterprise)	มช. ครบรอบ 60 ปี พร้อมก้าวเข้าสู่ยุคสมัยใหม่ของนวัตกรรมและการพลิกโฉมระบบการ ศึกษาอย่างมีนัยสำคัญ	ระบบการศึกษาที่สร้างคนตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต (Customized Brain Power Marketplace: CBPM) ถูกขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม	มช. สามารถสร้างกลไกและรูปแบบในการหารายได้ที่หลากหลายตอบสนองต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย (CMU New Venture)
2566	2567	2568	2569
มช. เป็นมหาวิทยาลัยแถวหน้าของประเทศที่มุ่งสู่การทำ Carbon Neutral			
มช. เป็นที่พึ่งของประเทศพร้อมเป็นศูนย์กลางในการยกระดับภูมิภาคสู่การพัฒนา Northern Economic Corridor (NEC)			

การบรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ ตามแผนฯ 13 ในปี 2569

01



มช. อยู่ใน 50 อันดับ
แรกของโลก
จากการจัดอันดับของ
Time Higher Education
University Impact Ranking
(THE UIR)

02



มช. สร้างผลกระทบ
ทางเศรษฐกิจ
(Socio-Economic Impact)
มากกว่า
60,000 ล้านบาท

03

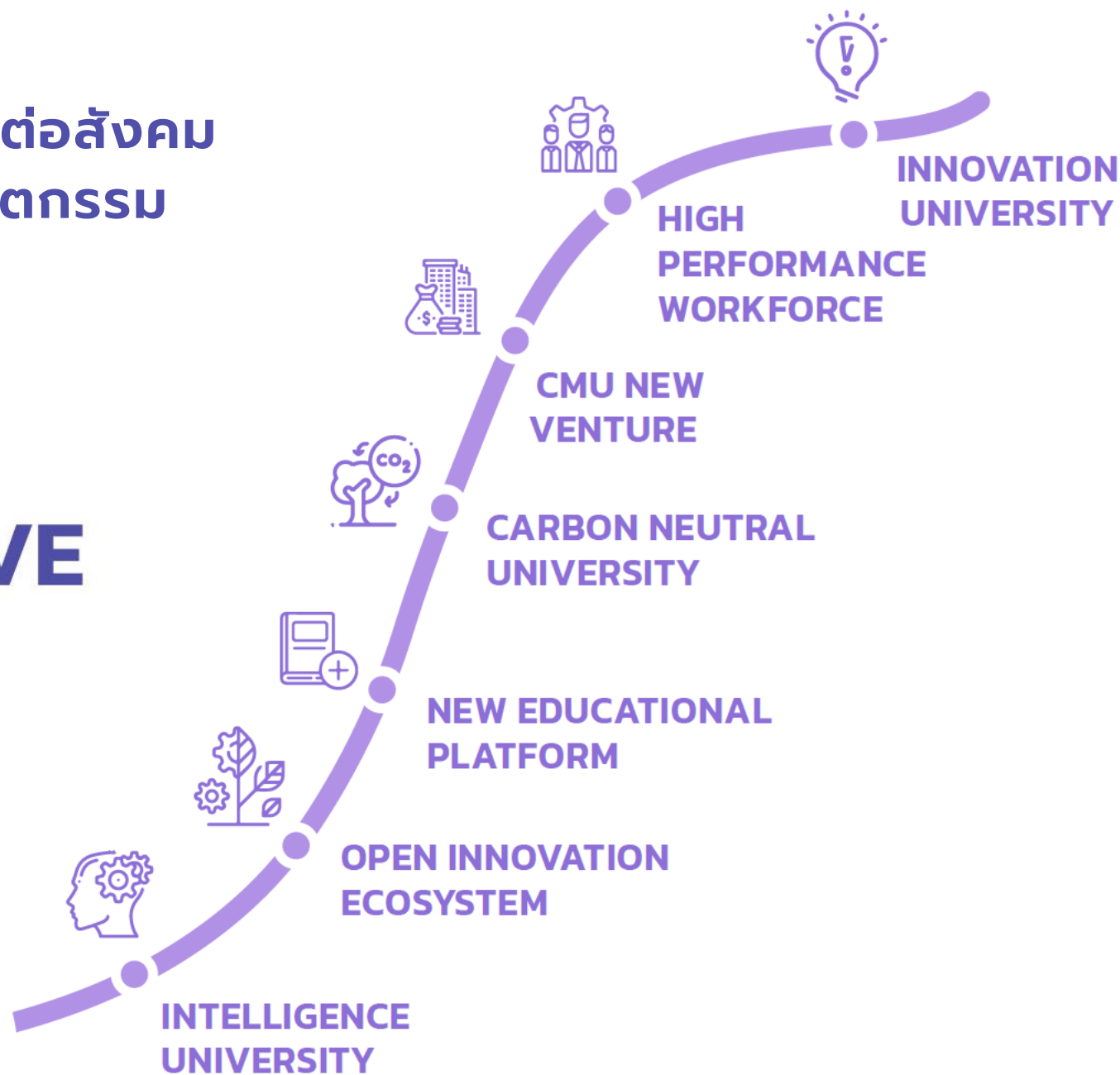


มช. ผ่านการประเมิน
คุณภาพองค์กรในระดับ
TQC+ (Innovation)

ก้าวสู่ทศวรรษที่ 7 :

มหาวิทยาลัยชั้นนำที่รับผิดชอบต่อสังคม
เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม

CMU
NEW S-CURVE





CHIANG MAI UNIVERSITY

ขอบคุณครับ